

ISSN 1437-4013 · B 10448  
Art.-Nr. 69319 305  
Sonderausgabe

05.2013

# KiTa aktuell *spezial*

Fachzeitschrift für Leitungen, Fachkräfte und  
Träger der Kindertagesbetreuung



## IM BLICKPUNKT

Erzieherin und Kindheitspädagogin –  
zwei Professionen treffen aufeinander  
*Prof. Dr. Rahel Dreyer*

## KITA-MANAGEMENT

Konfliktmanagement auf der  
Grundlage von Wahrnehmung und  
Begegnung  
*Joachim Armbrust / Gudrun Noll*

## FORUM

Kindeswohlgefährdung in der  
Einrichtung  
*Volker Kibisch*

Carl Link

[www.kita-aktuell.de](http://www.kita-aktuell.de)



**Gudrun Noll**

Diplomsozialpädagogin

**Joachim Armbrust**

Diplomsozialpädagoge

## Liebe Erzieher/innen, liebe Frühpädagogen/innen, liebe Leitungskräfte,

wieder einmal erreicht Sie ein Heft KiTa aktuell **spezial**, dieses Mal zum Thema Konfliktmanagement, und wir zwei – Gudrun Noll und Joachim Armbrust – durften als Herausgeber verschiedene Blickwinkel, Themenschwerpunkte und Ansätze zusammentragen und redaktionell aufbereiten.

**Uns hat es große Freude gemacht** und wir hatten auch beim Zusammenstellen das Gefühl, unterschiedliche Ebenen und Herangehensweisen, mit den verschiedenen im Heft enthaltenen Artikeln, die uns dankenswerter Weise von versierten Kolleginnen und Kollegen gerne erstellt wurden, zu bedienen.

» *Unser Wunsch ist, dass sich Ihnen beim Lesen Räume öffnen, die ein kleines bisschen über das Alltägliche hinausreichen und Ihnen Einblicke und aufleuchtende Blitzlichter bescheren, mit denen Sie dann selber weiter denken können.*«

**Jetzt sind wir natürlich gespannt**, ob auch Sie die Artikel als gelungenen Mix empfinden und ob sie auch für Sie die Tiefe und Originalität erreichen, die Sie als anregend und hilfreich empfinden, um so Ihren Alltag als Kita-Leitungskraft und pädagogisches Fachpersonal zu erfassen und im Besten Fall auch zu entstressen.

**Denn was ist im Konfliktfall wichtiger**, als Räume groß zu machen und einen Blumenstrauß von Haltungen und Handlungsmöglichkeiten zur Verfügung zu haben und auf die hilfreiche Strategie des Augenblicks zurückgreifen zu können, die es gerade braucht? Um Sie bei diesen Fähigkeiten, die jeder von uns ohne Zweifel in sich trägt, zu fördern und zu unterstützen, haben wir die Artikel dieser Ausgabe der KiTa aktuell **spezial** zusammengestellt.

» *Ein Leben ohne Spannungsfelder wäre nicht nur ein langweiliges Leben, sondern auch ein Leben ohne Bewegung!*«

**Geben Sie sich und Ihrem Team** die Möglichkeit, sich weiterzuentwickeln, dazuzulernen und üben sie sich im Konflikt-Nutzen. So können Sie alle gemeinsam von Konflikten profitieren und daran als einzelne Person und als Team wachsen.

**Ihnen viel Spaß beim Lesen**, aber auch viel Gestaltungsfreude bei all den alltäglichen Konflikten, die uns alle immer wieder im Alltag einholen und manchmal auch gefangen nehmen!

*Herzliche Grüße  
Gudrun Noll und Joachim Armbrust*

**KiTa aktuell spezial**

Fachzeitschrift für Leitungen und  
Fachkräfte der Kindertagesbetreuung  
Sonderausgabe zu »KiTa aktuell«  
Nr. 5 | 2013  
ISSN 1437-4013

**Redaktion:**

**Maïke Graeser** (verantwortlich)  
(zeichnet mit – mag –)  
Robert-Bosch-Straße 6  
50354 Hürth  
Telefon: +49 221 94373-7926  
Fax: +49 221 94373-7751  
E-Mail: mgraeser@wolterskluwer.de

**Bildnachweis:**

Titelfoto: Teenagers isolated on white  
© Maksim Šmeljov – fotolia.com  
Inhaltsverzeichnis von links nach rechts:  
© mangostock – fotolia.com  
© Péter Mács – fotolia.com  
© philidor – fotolia.com  
© coldwaterman – fotolia.com  
© velazquez – fotolia.com  
Seite 7: © mangostock – fotolia.com  
Seite 10: © Péter Mács – fotolia.com  
Seite 20: © philidor – fotolia.com  
Seite 30: © MWiner – fotolia.com  
Seite 33 & 35: © Autorin des Artikels  
Seite 37: © coldwaterman – fotolia.com  
Seite 40: © velazquez – fotolia.com

**Manuskripte** bitte direkt an die Redaktion senden. Redaktionelle Kürzungen bleiben vorbehalten. Für unverlangt eingesandte Manuskripte und andere Zusendungen kann keine Haftung übernommen werden. Rezensionstücke werden nicht remittiert; Anspruch auf Ausfallhonorar besteht nicht.

Die **Beiträge** sind mit größter Sorgfalt verfasst. Dies begründet jedoch keinen Beratungsvertrag und hat keine anderweitige Bindungswirkung. Es kann schon wegen der nötigen Anpassung an die individuellen Gegebenheiten des Einzelfalls keine Gewähr für Verbindlichkeit und Fehlerfreiheit gegeben werden. Die mit dem Namen oder mit den Initialen des Verfassers gezeichneten Beiträge stellen nicht unbedingt die Ansicht von Herausgebern und Redaktion dar, sondern die persönliche Meinung des Autors.

**Nachdrucke.** Die Zeitschrift, ihre Gestaltung sowie die in ihr enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind durch das Urheberrecht geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Gesetzes ist ohne vorherige Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar; dies gilt insbesondere für Kopien, Vervielfältigungen und Drucke, Übersetzungen, Mikroverfilmung, Bearbeitung und Auswertung für Datenträger und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

**Exklusiv für Sie als Abonnenten der KiTa aktuell spezial:**  
Hiermit erhalten Sie Ihren persönlichen Zugangscode zum Zeitschriftenarchiv der KiTa aktuell online

**WKOTZK68M**

und der KiTa aktuell online Österreich

**WKQAT3UYM**

Registrieren Sie sich noch heute – kostenlos – unter [www.kita-aktuell.de](http://www.kita-aktuell.de) bzw. [www.kita-aktuell.at](http://www.kita-aktuell.at)

# INHALT

→ **IM BLICKPUNKT**

- 6 Konfliktfeld elterliche Erwartung an Kind orientierte Begleitung  
*Prof. Dr. Rabeh Dreyer*

Bedürfnisse des Kindes stehen leider nicht immer im Fokus der Aufmerksamkeit. Die Erwartungen von Eltern an Kindertageseinrichtungen weichen häufig von dem ab, was die dort arbeitenden Fachkräfte vor dem Hintergrund der strukturellen Rahmenbedingungen leisten können und für pädagogisch sinnvoll erachten. Hierbei entstehen häufig Konflikte, die das Team einer Kita vor große Herausforderungen stellen.

→ **KITA-MANAGEMENT**

- 9 Konfliktmanagement auf der Grundlage von Wahrnehmung und Begegnung  
*Joachim Armbrust / Gudrun Noll*

Das Team als Schlüssel! Begegnung, Haltungsfindung, sowie Kommunikation überhaupt ereignet sich in den »unaussprechbaren Zwischen-Räumen« zwischen Personen, Menschen und Kollegen/innen und findet genau dort, immer nur vorübergehend greifbar, eine Gestalt. Themen und offene Fragen können deshalb nur in Vorläufigkeit zu einem Ergebnis finden. Den tragenden Untergrund bildet also nicht die gefundene Form, sondern das Team, das situationsoffen immer wieder neue Lösungen entwickeln und erschließen kann.

→ **EDITORIAL**

- 3 Konfliktmanagement gemeinsam gestalten!  
*Gudrun Noll / Joachim Armbrust*

→ **IM BLICKPUNKT**

- 6 Konfliktfeld elterliche Erwartung an Kind orientierte Begleitung  
*Prof. Dr. Rabeh Dreyer*

→ **KITA-MANAGEMENT**

- 9 Konfliktmanagement auf der Grundlage von Wahrnehmung und Begegnung  
*Joachim Armbrust / Gudrun Noll*
- 12 Umgang mit häuslicher Gewalt in Kindertageseinrichtungen  
*Henrike Krüsmann*
- 15 Konflikthafte Rahmenbedingungen von Erzieher/innen auf Organisations- und Trägerebene  
*Jasmin Hasslinger*



## → KITA-MANAGEMENT

- 19 Gesellschaftliche Inklusionsansprüche – neue Sichtweisen und Lösungsansätze  
*Nina-Kathrin Finnern*

Wie Kinder Inklusion erleben. Was bedeutet die Umsetzung von Inklusionsansprüchen für die Kinder, die gemeinsam in eine Kita gehen? Ausgangspunkt der folgenden Überlegungen ist die Perspektive von Kindern und ihr Erleben von Inklusion in der Gemeinschaft der Kindergruppe. Dabei offenbart sich ein Konflikt zwischen der Zielperspektive Inklusion aller Kinder und der Unmöglichkeit dies vorzuschreiben.



## → FORUM

- 36 Konfliktlösung als innerer Selbstreflexionsprozess  
*Gudrun Noll*

Der bekannte Satz »Panta Rhei« des griechischen Philosophen Heraklit beschreibt ein Grundgesetz des Lebens. Das Leben ist in einem stetigen Wandlungs- und Veränderungsprozess. Wir wollen es oft nicht wahrhaben und lieber das Alte festhalten als das unbekannte Neue zulassen. Selbst wenn das Alte unangenehm ist, neigen wir noch dazu, den Fluss des Lebens aufhalten zu wollen.



## → FORUM

- 39 Kindeswohlgefährdung in der Einrichtung  
*Volker Kibisch*

Ein erlebnis- und erfahrungsbezogener Beitrag darüber, wie man mit Kindesmissbrauch in der eigenen Einrichtung durch Mitarbeiter, denen man lange Zeit vertraut hat, umgeht. Volker Kibisch beschreibt eindrucksvoll seine Erlebnisse in einem Protokoll von November 2012 bis heute.

- 19 Gesellschaftliche Inklusionsansprüche – neue Sichtweisen und Lösungsansätze  
*Nina-Kathrin Finnern*

- 22 Erzieherin und Kindheitspädagogin – zwei Professionen treffen aufeinander  
*Christine Mai*

- 29 Konfliktfeld Gesundheit als Aufruf zur Selbstgestaltung  
*Joachim Armbrust*

## → FORUM

- 26 Anregungen zur Genderpädagogik – Konflikte nicht ausgeschlossen!  
*Renate Niesel*

- 33 Abstand zum Konflikt schaffen und positive Verbindung erfahrbar machen  
*Inge Rümmele*

- 36 Konfliktlösung als innerer Selbstreflexionsprozess  
*Gudrun Noll*

- 39 Kindeswohlgefährdung in der Einrichtung  
*Volker Kibisch*

## → WEITERBILDUNG

- 18 Konfliktmanagement in der Kita – Verständigungsprozesse im Team  
*Joachim Armbrust*

- 25 Der Deutsche Kitaleitungskongress zu Gast in Augsburg

## → VORSCHAU

## → IMPRESSUM